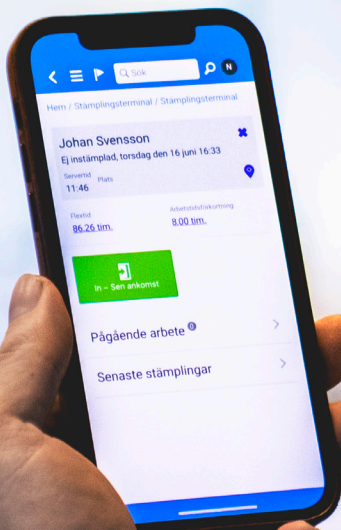




Din guide til et nyt erp-system

Vælg den rigtige løsning
til dine behov





Indhold

Hvad er et ERP-system?

Vejen til en succesfuld implementering

Trin 1: før-fasen

- 07 Hvad skal du overveje?
- 08 Branche & størrelse
- 09 Sammensæt dit team
- 10 Målsætning
- 11 Hav styr på økonomien

Trin 2: implementering

- 12 Hvordan foregår det?
- 13 Konfiguration
- 14 Uddannelse af brugere
- 15 Husk: test.test.test

Trin 3: efter-fasen

- 17 Opnå det bedste resultat

Nem implementering

- 18 Monitor viser dig vejen
- 19 Et system til dine behov

Dette er Monitor

Hvad er et ERP-system?

Enterprise Resource Planning (ERP) er en omfattende softwareløsning, der effektivt sammenfletter, integrerer og automatiserer alle essentielle forretningsprocesser i en virksomhed. Formålet med systemet er primært at samle virksomhedens operationer i én samlet platform, og centralisere styringen af aspekter som lagerbeholdning, produktion og tidsregistrering.

ERP-SYSTEMET KAN F.EKS. HÅNDTERE:



Økonomi



Produktion



Indkøb



Tid og fremmøde



Lager



Salg



Alt i ét program

Du behøver ikke længere jonglere mellem flere forskellige programmer for at håndtere grundlæggende opgaver. Integrer alle dine aktiviteter i ét omfattende ERP-system. Dette understøtter din virksomhed og optimerer forretningsprocesserne ved at forbedre effektiviteten, øge produktiviteten og muliggøre bedre beslutningstagning.

Forbered din virksomhed

Hos Monitor har vi bistået utallige virksomheder med at maksimere udbyttet af vores ERP-løsning. Vi forstår, hvor betydningsfuldt det er at træffe den rette beslutning, og vi har derfor udarbejdet denne guide baseret på vores erfaring. Få indsigt i, hvad du bør overveje, når du skifter ERP-system, og hvordan du bedst forbereder din virksomhed til et vellykket ERP-projekt.

Vejen til en succesfuld implementering

Står du foran en ERP-implementering, og vil du vide mere om, hvordan du kommer succesfuldt i mål? Her guider vi dig igennem tre faser: før-fasen, implementeringen og efter-fasen.



Trin 1: før-fasen

Hvad du skal overveje

I før-fasen er der beslutninger, der skal træffes for at sikre succesen af dit ERP-projekt. Først skal du nøje overveje, hvilket ERP-system der bedst matcher din virksomhed. Dette afhænger af blandet andet virksomhedens behov og økonomiske rammer. Vælg en partner, som du har tillid til, og som kan støtte dig under implementeringen, men også i den efterfølgende periode.

Overvej hvilke fordele du ønsker at opnå ved at implementere et ERP-system. Det indebærer en nøje vurdering af, hvordan ERP-systemet skal bidrage til funktionalitet og optimering af interne processer. Klarlægning af disse mål er afgørende for at sikre, at dit ERP-projekt opfylder virksomhedens specifikke krav og forventninger.





Branche & størrelse

I dag er mange ERP-systemer i stand til at udføre lignende opgaver, men den væsentligste forskel ligger i, hvor omfattende og dybdegående kendskab til branchen den enkelte ERP-partner besidder. Derfor er det en betydelig fordel at vælge en ERP-leverandør, der har indsigt i netop din branche og forstår de specifikke udfordringer, din virksomhed står overfor.

Ved valg af et ERP-system er det vigtigt at overveje størrelsen og kompleksiteten af din virksomhed. Hvis du opererer som en mindre virksomhed, kan visse systemer vise sig at være for komplekse at administrere. Hvis din virksomhed derimod er multinational, kræver det et system, der kan håndtere store datamængder og komplekse processer.

Sammensæt dit team

Det er afgørende at danne et kompetent team til at lede projektet. I skal identificere de mest kvalificerede medarbejdere internt i virksomheden og sikre, at der er opbakning fra ledelsen. At finde og udpege projektets deltagere kan være udfordrende, da de ikke blot skal udføre implementeringen, men også fungere som projektets ambassadører. De er nøglen til at drive projektet med både engagement og overblik over de individuelle fagområder.

DIN PROJEKTGRUPPE SKAL BESTÅ AF:

STYREGRUPPE

Denne gruppe består af din projektleder og projektejer.

PROJEKTLEDER

Dette er en person som sikrer overblik og struktur. Projektlederen er med til at sørge for at din virksomhed når i mål med implementeringen.

SUPERBRUGERE

Disse brugere er udvalgt af virksomheden til at støtte processen og sikrer, at processerne kan udføres i de forskellige afdelinger.

Målsætning

Det er afgørende at tydeliggøre formålet med at implementere en ny forretningsløsning. Dette udgør det mest grundlæggende startpunkt for dit projekt. Dine motiver og bevæggrunde skaber retningen for projektet. Det er vigtigt at fastholde fokus på den værdi, du ønsker at opnå med den nye forretningsløsning.

HVILKE MÅL HAR DIN VIRKSOMHED?

PROJEKTMÅL	STRATEGISKE MÅL	PROCESMÅL
Opsæt mål for selve projektet f.eks. startdato og Go-live. Lav risikovurdering for selve projektet og opstil også de økonomiske rammer der er blevet bestemt for projektet.	Definér virksomhedens overordnede strategi med afsæt i ERP-systemet, f.eks. Monitor ERP. Skal systemet f.eks. implementeres på tværs af selskaber?	Identificer de mest essentielle forretningsprocesser for jeres virksomhed. Går i efter optimering og automatisering af manuelle processer eller andet?

Mål dine resultater

Vi anbefaler, at du afsætter tid til at måle på dine målsætninger, efter at den nye forretningsløsning er blevet implementeret. Kun på denne måde kan du vurdere, om den nye løsning faktisk skaber værdi for din virksomhed.

Få styr på økonomien

Prisen på selve systemet udgør en afgørende faktor. Dette omfatter omkostningerne ved at anskaffe og implementere systemet samt udgifterne til vedligeholdelse af systemet. Mange systemer opererer i dag med en licenspris, hvor nogle systemer differentierer priserne afhængigt af antallet af licensrettigheder, mens andre anvender en flad prisstruktur.

Yderligere bør du overveje om der er behov for ekstra investeringer i tilvalg eller integrationer. For eksempel tilbyder Monitor ERP et standardsystem med mulighed for at udvide funktionaliteten ved at tilføje ekstrafunktioner som maskinintegration eller EDI.





Trin 2: implementering

Hvordan foregår det?

I denne fase er det essentielt at integrere og implementere jeres ERP-løsning i virksomheden, så den bliver en integreret del af de daglige forretningsprocesser. Det er vigtigt at sikre en præcis implementering for at kunne høste alle fordelene, som systemet indeholder.

I denne fase vil der være fokus på migration af data fra virksomhedens tidligere systemer til det nye ERP-system. Derudover vil der være tæt samarbejde med ERP-konsulenter, da der kan opstå uforudsete udfordringer, som kræver løsning.

Konfiguration

Når ERP-systemet er blevet installeret og gjort klar, er næste skridt at konfigurere det. Dette indebærer registrering og tilpasning af alle virksomhedens data til brug i det nye system. Omfanget og kompleksiteten af denne opgave kan variere betydeligt. En afgørende forudsætning for succes er kontinuerlig test af det nye system og at virksomheden har klart definerede regler og procedurer for datamanagement. Overordnet set skal du konfigurere og overføre tre forskellige typer data:

DER ER TRE FORSKELLIGE TYPER DATA:

STAMDATA

Dine stamdata består af statiske data såsom kontoplan, salgsbetingelser samt generiske data der inkluderer kunder, leverandører og varer.

ORDRER

Disse data inkluderer alle dine aktive ordrer som skal oprettes oven i det nye ERP-system. Dette omfatter salgs-, købs- og produktionsordrer.

POSTER

Her er der tale om f.eks. varebeholdning, den finansielle åbningsbalance og åbentstående debitor- og kreditorposter. Disse skal oprettes på ny.



Uddannelse af brugere

Kvaliteten af dit implementeringsforløb vil lide, hvis brugerne ikke har en grundlæggende forståelse af løsningen. Det er derfor vigtigt at fokusere på systemforståelse, så brugerne kan forstå og tage ansvar for at udføre deres processer.

Monitor Academy

Hos Monitor tilbyder vi en læringsplatform, Monitor Academy, der kan bistå i denne læringsproces. Alternativt kan man investere i uddannelse af superbrugere, som kan introducere og dele vigtig information med resten af brugerne. En veluddannet og informeret brugerbase er afgørende for en succesfuld implementering og anvendelse af løsningen.



Husk: test, test, test

Det er vigtigt at huske at teste det nye system gennem hele denne fase. Din virksomhed skal sikre, at enhver proces kan udføres, uanset om det er baseret på tilpasninger eller standardfunktionalitet. Testfasen er afgørende, da det er her, organisationen vil opleve den største belastning i implementeringsforløbet. Derfor er det nødvendigt at sikre, at ressourceallokeringen er nøje planlagt, og at det tager hensyn til de daglige arbejdsopgaver.



Trin 3: efter-fasen

Opnå det bedste resultat

Inden du kan gå live med din nye løsning, er det afgørende, at brugerne er uddannede, så I kan realisere det fulde potentiale i systemet. Brugerne skal introduceres til den generelle brug af systemet samt udførelsen af deres daglige og periodiske processer. Dette er en løbende proces, der afhænger af faktorer som virksomhedstype, størrelse, behov og kompleksitet.

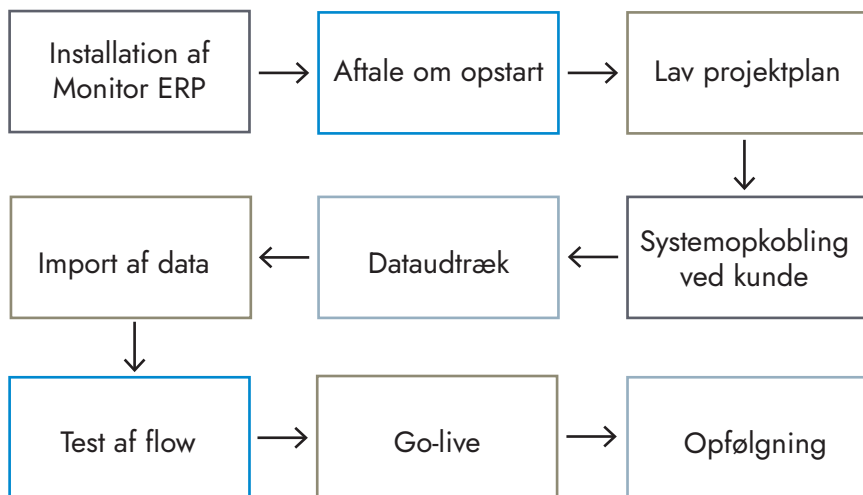
Ud over at fokusere på medarbejderuddannelse er det også i denne fase, at virksomheden kan opdage nye muligheder, hvor ERP-systemet kan bidrage til at skabe bedre resultater. Det er en periode, hvor man kan identificere og udnytte det fulde potentiale af den implementerede løsning.

Nem implementering

Monitor viser vejen

Valget af Monitor ERP giver dig adgang til vores omfattende ekspertise inden for planlægning af virksomhedens ressourcer og fremstillingsindustrien. Vores dedikerede konsulenter vil guide dig gennem hele processen for at sikre, at implementeringen forløber så smidigt som muligt. Se et typisk implementeringsforløb nedenunder:

IMPLEMENTERINGSTRIN MED MONITOR:



Et system til dine behov

Monitor ERP er et standardsystem, der er optimeret til produktionsvirksomheder, og du behøver derfor ikke bruge tid og penge på tilpasninger eller dyre specialløsninger. Systemet er nemt at holde opdateret, og du har naturligvis adgang til alle nye versioner, som vi udgiver med ny funktionalitet og løbende forbedringer, uden ekstra omkostninger.

På grund af systemets standardiserede karakter forløber implementeringen normalt meget hurtigt. Vi overvåger og analyserer, hvordan du arbejder, beslutter den bedste måde at implementere Monitor ERP på i din virksomhed, og uddanner dine medarbejdere. Med os som din partner kan du være sikker på at nå dine mål med dit kommende ERP-projekt.



Dette er **Monitor ERP**

Monitor ERP er et prisbelønnet ERP-system til produktionsvirksomheder. Et altomfattende forretningssystem bygget til fremtiden. Vi er i dag repræsenteret i 13 lande.

Vi har hjulpet mere end 5 500 virksomheder med:

- Optimere og effektivisere deres daglige drift
- Omhyggelig sporing, analyse og rapportering
- Optimal forvaltning af alle virksomhedens ressourcer

Kontakt os

Vi sidder klar til at hjælpe dig allerede i dag så kontakt os på Nicolai.Nielsen@monitorerp.com eller +45 5211 0086.



Monitor ERP