

# Lagkagehuset A/S

Amerikavej 21, 1756 København V

CVR-nr. 20 21 30 94



## Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 13. april 2016

Som dirigent:



Søren Israelsen



Building a better  
working world

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Lagkagehuset A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

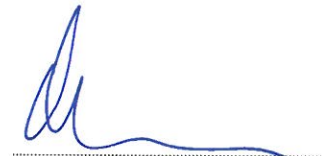
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. april 2016  
Direktion:

  
Søren Israelsen

Bestyrelse:

  
Jesper Friis  
formand  
Ole Kristoffersen  
Steen Skallebæk

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Lagkagehuset A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Lagkagehuset A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 13. april 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Thomas Bruun Kofoed  
statsaut. revisor



Peter Andersen  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Lagkagehuset A/S
Adresse, postnr., by	Amerikavej 21, 1756 København V
CVR-nr.	20 21 30 94
Stiftet	6. juni 1997
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.lagkagehuset.dk">www.lagkagehuset.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@lagkagehuset.dk">info@lagkagehuset.dk</a>
Bestyrelse	Jesper Friis, formand Ole Kristoffersen Steen Skallebæk
Direktion	Søren Israelsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelser	SEB Nordea

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	552.449	477.970	407.073	315.420	249.214
Bruttoresultat	292.764	250.907	216.362	168.125	135.539
Resultat af primær drift	50.897	32.546	18.373	14.754	17.904
Resultat af finansielle poster	-3.581	-4.764	-2.118	-1.444	-846
<b>Årets resultat</b>	<b>38.141</b>	<b>21.198</b>	<b>13.558</b>	<b>10.270</b>	<b>12.783</b>
<b>Balanceposter</b>					
Anlægsaktiver	213.045	174.785	177.072	124.482	114.217
Omsætningsaktiver	33.482	43.035	35.149	33.583	25.802
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>246.527</b>	<b>217.820</b>	<b>212.221</b>	<b>158.065</b>	<b>140.019</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	57.351	29.907	61.974	62.485	28.319
<b>Egenkapital</b>	<b>135.307</b>	<b>97.166</b>	<b>75.968</b>	<b>62.409</b>	<b>52.139</b>
Hensatte forpligtelser	13.265	13.332	10.476	7.779	3.158
Kortfristede gældsforpligtelser	97.955	107.322	125.778	87.879	38.728
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	9,2 %	6,8 %	4,5 %	4,7 %	7,2 %
Afkastningsgrad	21,9 %	15,1 %	9,9 %	9,9 %	16,1 %
Likviditetsgrad	34,2 %	40,1 %	27,9 %	38,2 %	66,6 %
Soliditetsgrad	54,9 %	44,6 %	35,8 %	39,5 %	37,2 %
Egenkapitalforrentning	32,8 %	24,5 %	19,6 %	17,9 %	27,6 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	565	496	436	329	246

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lagkagehuset A/S er stiftet med det formål at etablere en virksomhed af bagerier og bagerbutikker, der leverer den højeste kvalitet.

Selskabet agter at ekspandere primært via etablering af nye udsalgssteder.

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af moderselskabet Danish Bake A/S.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning udgjorde i 2015 552.449 t.kr. mod 477.970 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2015 udviser et overskud på 38.141 t.kr. mod 21.198 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 135.307 t.kr.

Bruttofortjenesten udgjorde 292,8 mio. kr. mod sidste års 250,9 mio. kr., en stigning på 41,9 mio. kr. eller 17 %, og selskabets indtjeningsbidrag (EBITDA) udgjorde 79,0 mio. kr. mod sidste års 65,0 mio. kr., en stigning på 14,0 mio. kr. eller 22 %. Indtjeningen er i 2015 negativt påvirket med ca. 9 mio. kr. som følge af specifikke ikke-tilbagevendende omkostninger.

I regnskabsperioden udvidede Lagkagehuset A/S aktiviteterne med 9 nye butikker. Ud over tre nye butikker i hovedstadsområdet blev der åbnet butikker i Silkeborg, Skanderborg, Gråsten, Vamdrup, Kolding og Haderslev. Antallet af nyetableringer har som planlagt været på et højere niveau end i 2014, hvor fokus var rettet mod opbygning af systemer og organisationen for at sikre en stærkere platform for vækst. Denne platform kombineret med åbningen af nye butikker har bidraget til en positiv udvikling i indtjeningen igennem 2015.

På baggrund af selskabets ekspansive strategi og fokus for året, anses resultatet for tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne.

#### *Ikke finansielle forhold*

Detailbranchen har fortsat igennem 2015 været påvirket af et generelt lavt aktivitetsniveau. Bageribranchen oplever hård konkurrence som følge af, at flere og flere detailkæder tilbyder et alternativ til friskbagt brød via bake off. Convenience-kæder tilbyder i stigende grad færdiglavede fødevarer og varemærker af høj kvalitet. Dette stiller fortsat skærpede krav til bagerne om god kvalitet til rimelige priser og skaber yderligere pres på markedet for bedre fast food. Liberalisering af lukkeloven skaber yderligere pres på branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for forandringer i renteniveau. Moderselskabet styrer selskabets finansielle risici centralt og koordinerer selskabets likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Selskabet følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Ledelsen vurderer regelmæssigt, om Lagkagehuset A/S har en tilstrækkelig kapitalstruktur.

#### Videnressourcer

Det er væsentligt for selskabets fortsatte vækst at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft, herunder bagere, konditorer samt kompetente butikschefer. For at sikre den bedste kundeoplevelse er der stort fokus på produktkvalitet og serviceniveau, hvilket fordrer et højt kompetenceniveau og dermed løbende træning og efteruddannelse af medarbejderne.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabets aktiviteter anses ikke for at have væsentlig indflydelse på det eksterne miljø. Se nærmere under beskrivelsen af Samfundsansvar nedenfor.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Lagkagehuset A/S bager og sælger dets produkter i Danmark. Råvareindkøb sker i al væsentlighed fra danske leverandører, der er underlagt dansk lovgivning.

Selskabet lægger stor vægt på hygiejne, og smileys for alle butikker indgår i den månedlige ledelsesrapportering til ledelsen og bestyrelsen. Målsætningen er, at alle butikker skal have den højest opnåelige smiley. Målsætningen for 2015 blev opnået, idet alle butikker ved udgangen af 2015 havde den højest opnåelige smiley. Målsætningen for 2016 er at fastholde den højest opnåelige smiley i alle butikker.

Energi er en af virksomhedens største omkostninger, og der arbejdes målrettet med at reducere energiforbruget per produceret enhed, da det ud over at forbedre indtjeningen også vil resultere i en reduktion af CO<sub>2</sub> udledningen. Dette sker blandt andet ved løbende udskiftning af driftsmateriel, så som ovne til nyere modeller, der er mere energivenlige. Der er endnu ikke etableret mål for reduktion af energiforbruget, og det er endnu ikke muligt at kvantificere effekten af arbejdet med at reducere energiforbruget.

Et andet fokusområde for selskabet er at reducere spildet i både produktionen og butikkerne. En reduktion af spildet vil betyde en mere effektiv udnyttelse af ressourcer såvel som råvarer, energi og arbejdstid og vil være medvirkende til reduceret CO<sub>2</sub> udledning. Der er opstillet konkrete mål for butikernes spild, og salgsværdien af spildet er siden december 2012 reduceret med mere end 8 procentpoint. Målsætningen om at reducere salgsværdien af spildet med yderligere 1,5 procentpoint i 2015 blev ikke helt nået, idet spildet blev reduceret med 0,3 procentpoint. Årsagen til at målsætningen for spild ikke blev nået, er, at det store antal nye butikker resulterede i lidt højere spild som følge af, at der er en indkøringsperiode på nye butikker. Målsætningen for 2016 er at reducere spildet med yderligere 1,5 procentpoint. Dette niveau afspejler det niveau, der vurderes passende for at kunne levere en god kundeoplevelse.

Selskabet giver mulighed for, at organisationer som lokalt arbejder med sociale formål dagligt kan aftage restprodukter inden de enten genanvendes i produktionen eller anvendes til grisefoder.

Selskabet er stolt over at udvikle mange nye arbejdspladser for unge faglærte og ufaglærte medarbejdere. Herudover er det vigtigt for selskabet at bevare traditionen omkring det gode bagerhåndværk, og vi er stolte af, at der blandt vores medarbejdere blev uddannet 12 nye faglærte bagere og konditorer i 2015. Ved årets udgang beskæftigede virksomheden mere end 198 bagere, konditorer og bagerlærlinge og mere end 1355 medarbejdere i alt.

Selskabet gennemfører, i overensstemmelse med lovgivningen, arbejdspladsvurderinger for alle medarbejdere. Resultaterne af arbejdspladsvurderingerne munder ud i konkrete handlingsplaner for løsning af eventuelle problemer. I overensstemmelse med lovgivningen revideres arbejdspladsvurderingen minimum hvert tredje år. Den seneste arbejdspladsvurdering resulterede i gennemførelse af en række initiativer - indkøb af palleløftere og rulleborde for at reducere tunge løft, indkøb af høreværn og opsætning af diverse støjrreducerende foranstaltninger samt indkøb af skridsikert tape for at reducere risikoen for skrid- og faldulykker.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Lagkagehuset A/S har altid og vil altid rekruttere nye medarbejdere, baseret på kvalifikationer. Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer er for øjeblikket 0 %. I 2015 er Lagkagehuset A/S således ikke kommet tættere på målet om at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer til 2017. Årsagen til dette er, at den nuværende bestyrelse vurderes at have de rette kvalifikationer og sammensætning i forhold til den strategiske udvikling af virksomheden. Målet er at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer til 2017 således, at minimum et medlem af bestyrelsen er kvinde. Dette vil ske enten ved at erstatte bestyrelsesmedlemmer eller ved at udvide bestyrelsen med et eller flere kvindelige medlemmer. En sådan udskiftning/udvidelse vil ske, når den mest kvalificerede kandidat til en plads i bestyrelsen er en kvinde og når det findes relevant at udskifte et bestyrelsesmedlem eller udvide bestyrelsen.



## Ledelsesberetning

### Beretning

På øvrige ledelsesniveauer har Lagkagehuset A/S en ligelig kønsfordeling. Ved udgangen af 2015 udgjorde kvindelige ledere således 72 % af alle virksomhedens ledere, hvilket er en fremgang i forhold til 58 % i 2014.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

### Corporate governance

Lagkagehuset A/S' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at selskabets ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter og etiske retningslinjer samt god praksis for selskaber inden for samme branche. Herunder efterlever selskabet i kraft af sin status som delvis kapitalfondsejet selskab- DVCAs retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag er udviklet og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af selskabet

### Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet, lønsom vækst.

### Forventet udvikling

Selskabet vurderer, at der vil ske en yderligere polarisering inden for bager og cafébranchen, hvor der vil være stigende konkurrence i både lavprissegmentet og i high end segmentet.

Som et led i selskabets ekspansive strategi forventes antallet af butikker udvidet med cirka 20 butikker i 2016.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
2	<b>Nettoomsætning</b>	552.449	477.970
	Vareforbrug	-128.205	-118.678
	Andre driftsindtægter	1.231	588
	Andre eksterne omkostninger	-132.711	-108.973
	<b>Bruttoresultat</b>	292.764	250.907
3	Personaleomkostninger	-213.730	-185.891
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-28.137	-32.470
	<b>Resultat af primær drift</b>	50.897	32.546
	Finansielle indtægter	795	508
5	Finansielle omkostninger	-4.376	-5.272
	<b>Resultat før skat</b>	47.316	27.782
6	Skat af årets resultat	-9.175	-6.584
	<b>Årets resultat</b>	38.141	21.198
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	38.141	21.198
		38.141	21.198

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle rettigheder	4.025	3.947
	Goodwill	19.285	13.054
		<u>23.310</u>	<u>17.001</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	52.275	46.078
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	34.264	26.536
	Indretning af lejede lokaler	98.671	81.295
		<u>185.210</u>	<u>153.909</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Andre tilgodehavender	87	87
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	4.438	3.788
		<u>4.525</u>	<u>3.875</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>213.045</u>	<u>174.785</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	5.614	4.808
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	1.895	1.663
		<u>7.509</u>	<u>6.471</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.627	9.970
	Andre tilgodehavender	3.305	527
10	Periodeafgrænsningsposter	5.960	677
		<u>14.892</u>	<u>11.174</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>11.081</u>	<u>25.390</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>33.482</u>	<u>43.035</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>246.527</u>	<u>217.820</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
11	Selskabskapital	1.000	1.000
	Overført resultat	134.307	96.166
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>135.307</b>	<b>97.166</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Udskudt skat	13.265	13.332
12	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.265</b>	<b>13.332</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til banker	9.981	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	41.650	24.803
	Gæld til tilknyttede virksomheder	7.678	51.360
	Anden gæld	38.646	31.159
		<b>97.955</b>	<b>107.322</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>97.955</b>	<b>107.322</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>246.527</b>	<b>217.820</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Sikkerhedsstillelser
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Nærtstående parter
- 16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitaloppgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	1.000	96.166	97.166
Årets resultat	0	38.141	38.141
Egenkapital 31. december 2015	1.000	134.307	135.307

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lagkagehuset A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I årsregnskabet er der dette år foretaget mindre reklassifikationer, hvorved sammenligningstallene er tilpasset.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Danish Bake A/S.

#### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehaver henholdsvis anden gæld.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder	10 år
Goodwill	10 år

Erhvervede immaterielle rettigheder og goodwill har været afskrevet over 7-16 år, som er den forventede levetid, baseret på vurdering af virksomhedens karakter og lejekontrakterne.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankbeholdninger, samt ventende kreditkortindbetalinger.

##### Egenkapital

###### *Foreslået udbytte*

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### 2 Nettoomsætning

Selskabet driver udelukkende virksomhed inden for ét forretningsområde, drift af bagerier, og der omsættes udelukkende i Danmark. Der er derfor ikke givet særskilte segmentoplysninger.

t.kr.	2015	2014
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	188.741	164.387
Pensioner	12.256	10.762
Andre omkostninger til social sikring	4.097	3.784
Andre personaleomkostninger	8.636	6.958
	<u>213.730</u>	<u>185.891</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>565</u>	<u>496</u>

Vederlag til selskabets direktion er opgjort til 810 t.kr. for 2015. Ledelsesvederlaget afregnes samlet i moderselskabet Danish Bake A/S og fordeles forholdsmæssigt ud fra arbejdsfordelingen mellem selskaberne. Der har i regnskabsåret været skift i direktionen, hvorfor beløbet ikke vedrører et specifikt direktionsmedlem. Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke i sammenligningsåret med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	2015	2014	
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>			
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.363	2.097	
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	498	
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	25.774	25.663	
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	4.212	
	<u>28.137</u>	<u>32.470</u>	
<b>5 Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	823	2.208	
Andre finansielle omkostninger	3.553	3.064	
	<u>4.376</u>	<u>5.272</u>	
<b>6 Skat af årets resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	10.471	3.728	
Årets regulering af udskudt skat	-67	2.856	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.229	0	
	<u>9.175</u>	<u>6.584</u>	
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
t.kr.	<b>Erhvervede immaterielle rettigheder</b>	<b>Goodwill</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. januar 2015	5.822	20.222	26.044
Tilgang i årets løb	750	7.922	8.672
Kostpris 31. december 2015	<u>6.572</u>	<u>28.144</u>	<u>34.716</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	1.875	7.168	9.043
Årets afskrivninger	672	1.691	2.363
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>2.547</u>	<u>8.859</u>	<u>11.406</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>4.025</u>	<u>19.285</u>	<u>23.310</u>

Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter nøglepenge og rettigheder til brug af butikker.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2015	89.037	46.986	135.940	271.963
Tilgang i årets løb	11.864	16.259	29.229	57.352
Afgang i årets løb	-717	-604	0	-1.321
Kostpris 31. december 2015	100.184	62.641	165.169	327.994
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2015	42.959	20.450	54.645	118.054
Årets afskrivninger	5.593	8.328	11.853	25.774
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-643	-401	0	-1.044
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	47.909	28.377	66.498	142.784
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>52.275</b>	<b>34.264</b>	<b>98.671</b>	<b>185.210</b>

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2015	87	3.788	3.875
Tilgang i årets løb	0	650	650
Kostpris 31. december 2015	87	4.438	4.525
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>87</b>	<b>4.438</b>	<b>4.525</b>

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, herunder forudbetalt husleje 4.590 t.kr., der vedrører efterfølgende år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>11 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.000	1.000
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Saldo primo	1.000	1.000	1.000	1.000	500
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	500
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

### 12 Hensatte forpligtelser

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### 13 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets gæld er der afgivet sikkerhed i følgende aktiver:

Der er afgivet virksomhedspant, 6.000.000 kr., i simple fordringer, varelager, driftsmateriale og goodwill over for Skandinaviske Enskilda Bank, Danmark.

### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

t.kr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Andre eventualforpligtelser	18.985	14.324
	<u>18.985</u>	<u>14.324</u>

Andre eventualforpligtelser omfatter virksomhedens bankgaranti i forbindelse med lejemål.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Danish Bake A/S, som er administrationselskab, og hæfter solidarisk hermed for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Leje- og leasingforpligtelser	192.625	144.047
	<u>192.625</u>	<u>144.047</u>

Leje- og leasingforpligtelser udgøres i al væsentlighed af huslejepligtelser på lejemål og afspejler huslejen i uopsigelighedsperioden på lejemålene. Der forfalder t.kr. 39.426 til betaling inden for ét år. Lejeaftaler på lejemålene indeholder typiske retableringsforpligtelser i forbindelse med fraflytning af lejemålene. Det er vurderet, at denne forpligtelse ikke kan opgøres pålideligt, hvorfor forpligtelsen ikke er indregnet i balancen.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****15 Nærtstående parter**

Lagkagehuset A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Oplysning om koncernregnskaber**

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Danish Bake A/S	København	Amerikavej 21, 1756 København V

**16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor**

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Danish Bake A/S.