

CATEGORY MANAGEMENT

EFTERUDDANNELSE 2025

Tilmeld **3**, betal **for 2**



NOHRCON

VELKOMMEN

Vi er superglade for, at du har slået op i vores nye katalog og håber at du falder over noget interessant, iblandt det vi har udvalgt særligt til dig.

Vi udvikler og optimerer løbende vores events på baggrund af feedback fra vores deltagere og generel efterspørgsel i branchen.

Vi glæder os helt vildt til den nye sæson, som byder på en masse spændende nyheder, samt vores populære, velkendte kurser og certificeringer.

Har du spørgsmål til arrangementerne, eller interesse i et internt kursus, så kontakt os endelig på: +45 70 20 11 46

Med venlig hilsen
Nohrcon teamet

TILMELDING OG RABAT

Du kan tilmelde dig vores danske arrangementer og holde dig opdateret på datoer og undervisere på: www.nohrcon.dk.

Vi tilbyder *"Tilmeld 3 personer, betal for 2"*-rabat på de fleste arrangementer. Rabatten gælder indtil 4 uger før opstart, og kun ved samlet tilmelding.

HVEM ER NOHRCON?

Vi bygger bro mellem viden og praksis! Vi er specialister i at afholde arrangementer om især indkøb, udbud og byggeri. Hvert år afholder vi hundredvis af kurser og konferencer fordelt over Norden.

BLIV KLOGERE PÅ

- 4 Category Management
- 9 Sales & Operations Planning
Forecast & Demand Planning
- 10 Legal Agreements in Danish Construction
International Project Leadership
- 11 AI management
- 12 Udbudsspillet

*Det står
aldrig stille i
Nohrcon.
Hold øje
med
hjemme-
siden for **nye**
datoer og
**arrange-
menter***

Vores **mål** er at hjælpe dig med den helt rigtige **viden** og relevante **værktøjer**, så du er bedre rustet i dit **arbejdsliv**. Vi samarbejder derfor kun med de **absolut bedste undervisere** inden for deres felt.



PRISER OG PRAKTISK

Kurser, der indgår som en del af en certificering/uddannelse, kan også tages enkeltvis, medmindre andet er angivet. Vores heldagskurser er (som regel) fra kl. 9:00-16:00.

Priserne fremgår ved arrangementerne, men er som udgangspunkt:

- 1 kursusdag: 5.499,-
- 2 kursusdage: 10.999,-
- Osv.

Alle priser er ekskl. moms, og inkluderer evt. test og dokumentation.
Se mere info på hjemmesiden. Ret til ændringer forbeholdes.

Bliv
certificeret i

Category



Er du klar til at skærpe dine kompetencer inden for indkøb? På certificeringen i Category Management får du et indgående kendskab til kategoritænkning og indkøbsstrategi på 6 målrettede kursusdage, inklusiv en afsluttende challenge session.

Certificeringen klæder dig grundigt på i forhold til indkøb i praksis, leverandørstyring og ledelse, markedsanalyse og intern virksomhedsanalyse. Læs mere om kurserne på de følgende sider.

- kr Certificeringspris: 32.899,- ekskl. moms
- 📍 Forår 2025 i Middelfart // Efterår 2025 i København

Forår 2025	Kursus
29. apr	Category Management – en introduktion
30. apr	Downstream analyse – behov, data og facts
11. jun	Markedsanalyse – muligheder i forsyningsmarkedet
12. jun	Kategoristrategi i offentlige og private virksomheder
2. sep	Leverandørstyring og ledelse
16. sep	Category Management Challenge Session (eksamen)

Management



Morten Munkgaard Møller
Cand.merc. og ph.d. i
supply chain management,
Associate Professor //
Aalborg Universitet

MØD UNDERVISEREN

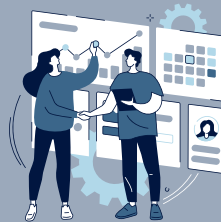
Morten har praktisk erfaring fra blandt andet LEGO som director for Global Procurement. Tidligere ansættelser inkluderer forskellige stillinger indenfor indkøb og supply chain management hos Bang & Olufsen og Arla Foods a.m.b.a. I dag forsker Morten i Category Management ved Aalborg Universitet, hvor han er ansat som Associate Professor på Institut for Økonomi og Ledelse. Tidligere ledede han Sourcing Excellence-projektet ved Aalborg Universitet, Center for Industriel Produktion (CIP) som associeret professor.

“**Virkelig god** undervisning.
Meget **tilfreds** med forløbet
- jeg **lærte en hel masse**”
Kristian Langvad / Banedanmark



Category Management en introduktion

1



På det første modul får du et solidt overblik over strukturen i kategoritænkningen og de væsentligste byggesten, med eksempler på de forskellige muligheder og faldgruber i processen og tankegangen. Kurset gennemgår bl.a.:

- Kategoriprocessen - faldgruber og muligheder
- Kraljic's porteføljemodel
- DISC-personlighedsanalyse

Downstream analyse behov, data og facts

2

På modul 2 bygger du videre på din kategoriforståelse ved at analysere spend, data og behov. Du kommer igennem de typiske metoder i forhold til at udvikle en spend analyse på egen kategori. Kurset indeholder bl.a.:

- Indholdselementerne i en spend analyse (spend, compliance, leverandørdata mv.)
- Indkøbspraksis, herunder reelle behov og krav samt egne begrænsninger
- Hypoteser til potentialer, der kan indgå i senere tiltag og handlinger



Markedsanalyse Muligheder i forsyningsmarkedet (upstream analyse)

3

På modul 3 får du værktøjer, så du kan analysere forsyningsmarkedet og værdikæden og kan bruge din indsigt proaktivt til at udarbejde tiltag og initiativer. Kurset indeholder bl.a.:

- PESTEL-analysen samt Porters fem konkurrencekræfter
- Analysering af leverandørens perspektiv
- Udarbejdelse af en "short-liste" af potentielle leverandører



Kategoristrategi i offentlige og private virksomheder

4



På modul 4 får du værktøjer, så du kan udarbejde en kategoristrategi for egen kategori med initiativer og handlingsplaner baseret på nøje udvalgte prioriteter. Kurset indeholder bl.a.:

- Forskellige metoder til udvikling af initiativer og tiltag
- Udvikling af kategoristrategi med de væsentligste emner for egen kategori
- Overblik over og håndtering af typiske problemer i udvikling af kategoristrategi

Leverandørstyring og ledelse

5

På modul 5 får du værktøjer, så du kan fylde rammerne ud i forhold til forskellige strategier for leverandørstyring og ledelse overfor forskellige typer leverandører. Kurset indeholder bl.a.:

- Fire generiske former for leverandørstyring og ledelse
- Bensaous Porteføljemodel
- KPI'er og målstyringsmetodikker ift. kategoristrategien i leverandørstyringen



Category Management Challenge session

6

På baggrund af de gennemgåede modeller, teorier og værktøjer udarbejder hver deltager på certificeringsforløbet en kategoristrategi for egen virksomhed og præsenterer den på en "Challenge Session" for de andre deltagere.

Dagen har karakter af erfaringsudveksling om brugen af kategoristyring, og deltageren skal udarbejde en kategoristrategi, som skal godkendes af underviseren forinden. F.eks. som synopsis på ca. 6-8 sider eller PowerPoint-præsentation på maks. 12-14 slides.





PÅ CERTIFICERINGEN I CATEGORY MANAGEMENT FÅR DU

- Forståelse for baggrunden for kategoritankegangen
- Overblik over kategoriprocessen og dens indholdselementer, samt hvordan du håndterer et kategoriforløb
- Indblik i spend-analysen og dens formål
- Styr på hvordan man laver en grundlæggende analyse af markedet (markedsanalyse)
- Indblik i ofte forekommende problemstillinger og faldgruber i kategoritankegangen
- Best practice indsigt i Category Management
- Metoder og værktøjer til at arbejde med kvalifikation af leverandører
- Metoder og værktøjer til at udvikle initiativer og tiltag overfor varekategorierne (kategoristrategi)
- Bevis på din viden i form af deltagerbeviser og afsluttende certificeringsbevis

HVEM KAN DELTAGE?

Certificeringen henvender sig til indkøbere, konsulenter, rådgivere, Category Managers, indkøbschefer, kategoriansvarlige og andre professionelle, der arbejder med eller ønsker at specialisere sig i kategoristyring. Uanset om du arbejder i en offentlig eller privat virksomhed, er dette forløb relevant, hvis du vil styrke dine evner til at analysere, strukturere og optimere din virksomheds indkøb.

HVORFOR SKAL DU DELTAGE?

Indkøbslandskabet ændrer sig hurtigt som følge af geopolitiske spændinger, klimaudfordringer og globale kriser. Certificeringen i Category Management giver dig de kompetencer, du skal bruge for at stå stærkere i din rolle og bidrage til din virksomheds succes. Med en dyb forståelse for kategoritankegangen kan du løfte dit indkøbsarbejde til et højere strategisk niveau. Tilmeld dig på www.nohrcon.dk.





📍 København

🕒 19. juni 2025

S&OP

Sales and Operations Planning

Er du klar til at tage din planlægning til næste niveau? På kurset i Sales & Operations Planning (S&OP) får du værktøjer til at optimere din virksomheds processer, skabe sammenhæng mellem strategi og drift og implementere effektive løsninger, der holder.

Forecast and demand planning

Bliv skarp til at forudsige og planlægge din virksomheds efterspørgsel! På Nohrcons kursus i Forecast & Demand Planning lærer du at bruge data og værktøjer til præcise prognoser, effektive planlægningsprocesser og bedre bundlinje.



📍 København

🕒 15. maj 2025

Begge kurser her på siden er med undervisere fra:

IMPLEMENT
CONSULTING GROUP_

The Legal Agreements in Danish Construction for Project Managers

Learn the basic standard agreements and regulations in Danish construction industry.

Speaker: Frederik Keun-Rasmussen
Lawyer and mediator // KAVEAT law firm

Info: 3. April 2025, Copenhagen // 739 EUR



EDUCATION

🕒 8-9 April 25: module 1
27-28 May 25: module 2

📍 Copenhagen

🔹 21.899 DKK // 2.950 EUR

All prices are ex. VAT

International Project Leadership Program

Join this dynamic education and transform your project management skills. Engage in a collaborative learning environment where the experienced educator and fellow participants share insights and strategies. Through practical exercises and real-world case studies, you will master the art of leading projects across borders and cultures. Elevate your leadership capabilities and drive successful global projects.

**Michael Stig
Ørbech**
TEMENE

MEET OUR TEACHER

Michael has extensive experience working with people, teams, and organizations across various sectors. He is also the co-author of three books on navigating in an increasingly complex world.

With a background as a manager in international consulting firms (COWI and NIRAS) and degrees in organizational psychology and engineering, Michael is also a psychotherapist, naturopath, and certified facilitator.

For 25 years, Michael has taught on topics such as people, organizations, development, management, and teams. Our participants consistently praise his engaging and inspiring teaching style.



Bliv AI manager

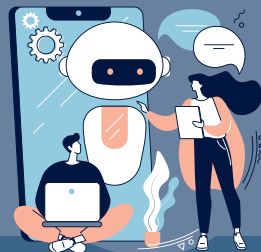
Kunstig intelligens (AI) er ikke længere kun for tech-guruer og avantgarde startups - det er nu en afgørende ressource for enhver, der ønsker at optimere processer, skabe smartere arbejdsgange og sikre en bæredygtig konkurrencefordel. Derfor er vi glade for at igen at kunne tilbyde vores Certificering i AI management.

Forløbet spænder over seks intensive dage, der alle bringer nye dimensioner og forståelse af, hvordan AI kan optimere, transformere og skabe værdi for din virksomhed og dit daglige arbejde.

Certificeringspris: 32.899,- ekskl. moms



Transformer din virksomhed og karriere! **Rejsen** starter her



HVEM BØR DELTAGE?

Certificeringen er for alle, der kan se en fordel i at bruge AI i deres arbejde! Du lærer, hvordan du gør AI til en central del af dit professionelle liv – uanset branche.

UNDERVISERE

Undervisningen er styret af specialister i kunstig intelligens fra transformations-virksomheden Innovationlab + Certificeret IT-advokat: Marlene Winther Plas, DLA Piper.

Forår 2025	Kursus Afholdes i KBH
27. mar	Introduktion til kunstig intelligens
9.-10. apr	Avanceret brug af generativ AI og prompting
24. apr	Dataindsamling og -behandling med kunstig intelligens
8. maj	Jura og etik inden for AI
22. maj	AI-strategi og forandringsledelse

PRØV VORES GRATIS LÆRINGSSPIL



Vi har opgraderet Udbudsspillet til version 2.0. Det betyder at du nu både kan spille dig gennem udbudsprocessen som enten ordre- eller tilbudsgiver.
+ Spillet omfatter nu også: **grønne offentlige indkøb**.

Hold dig opdateret

Find Nohrcon på **Instagram**, **Facebook** og **LinkedIn**,
eller tilmeld dig et af vores **nyhedsbreve**.

NØHRCON

Ewaldsgade 9, 2. sal. | 2200 KBH N, Danmark
info@nohrcon.com | +45 70 20 11 46
nohrcon.dk