

Skare Meat Packers K/S

CVR-nr. 10551307

Central Business Registration No 10551307

Årsrapport 2013/14

Annual report 2013/14

Godkendt på selskabets generalforsamling den 25.02.2015

The Annual General Meeting adopted the annual report on 25.02.2015

Dirigent

Chairman of the General Meeting

Navn: Svend Bang Christiansen

Name:

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer / <i>Independent auditor's reports</i>	4
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	6
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	11
Resultatopgørelse for 2013/14 / <i>Income statement for 2013/14</i>	19
Balance pr. 30.09.2014 / <i>Balance sheet at 30.09.2014</i>	20
Egenkapitalopgørelse for 2013/14 / <i>Statement of changes in equity for 2013/14</i>	23
Pengestrømsopgørelse for 2013/14 / <i>Cash flow statement for 2013/14</i>	24
Noter / <i>Notes</i>	26

The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.

Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.

Virksomhedsoplysninger**Virksomhed**

Skare Meat Packers K/S
Industrivej Syd 1
6600 Vejen

CVR-nr.: 10551307

Hjemsted: Vejen

Regnskabsår: 01.10.2013 - 30.09.2014

Bestyrelse

Svend Bang Christiansen, formand
Kurt Skare
Birgith Dall Skare
Jesper Rasmussen
Bruno Olesen

Direktion

Kurt Skare, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Egtved Allé 4
6000 Kolding

Entity details**Entity**

Skare Meat Packers K/S
Industrivej Syd 1
DK-6600 Vejen

Central Business Registration No: 10551307

Registered in: Vejen, Denmark

Financial year: 01.10.2013 - 30.09.2014

Board of Directors

Svend Bang Christiansen, chairman
Kurt Skare
Birgith Dall Skare
Jesper Rasmussen
Bruno Olesen

Executive Board

Kurt Skare, Chief Executive Officer

Auditors

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Egtved Allé 4
6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2013 - 30.09.2014 for Skare Meat Packers K/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2014 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2013 - 30.09.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 25.02.2015
Vejen, 25.02.2015

Direktion
Executive Board

Kurt Skare
administrerende direktør
Chief Executive Officer

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Skare Meat Packers K/S for the financial year 01.10.2013 - 30.09.2014.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 30.09.2014 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.10.2013 - 30.09.2014.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning

*Statement by Management on the
annual report*

Bestyrelse
Board of Directors

Svend Bang Christiansen
formand
chairman

Kurt Skare

Birgith Dall Skare

Jesper Rasmussen

Bruno Olesen

Den uafhængige revisors erklæring

Til kapitalejerne i Skare Meat Packers K/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Skare Meat Packers K/S for regnskabsåret 01.10.2013 - 30.09.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rime-

Independent auditor's reports

To the owners of Skare Meat Packers K/S

Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Skare Meat Packers K/S for the financial year 01.10.2013 - 30.09.2014, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting esti-

Den uafhængige revisors erklæring

lige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2013 - 30.09.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Kolding, den 25.02.2015

Kolding, 25.02.2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Leo Gilling
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Poul Skovgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Independent auditor's reports

mates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30.09.2014 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.10.2013 - 30.09.2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the management commentary

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.

On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.

Ledelsesberetning

Management commentary

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hoved- og nøgletal					
<i>Financial highlights</i>					
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	1.104.497	1.105.467	1.077.827	1.036.634	1.075.570
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	180.266	176.295	153.207	159.671	202.281
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat	15.948	15.468	(10.798)	(13.655)	9.065
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	(9.282)	(8.594)	(5.256)	(4.225)	(4.841)
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	6.666	6.874	(16.054)	(17.880)	4.224
<i>Profit/loss for the year</i>					
Samlede aktiver	467.235	446.084	385.254	343.810	343.229
<i>Total assets</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.002	9.202	2.249	21.401	18.377
<i>Investments in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	17.834	18.108	11.234	11.288	15.392
<i>Equity</i>					
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin (%)	16,3	15,9	14,0	15,0	18,8
<i>Gross margin (%)</i>					
Nettomargin (%)	0,6	0,6	(1,5)	(1,7)	0,4
<i>Net margin (%)</i>					
Egenkapitalens forrentning (%)	37,1	46,9	(142,6)	(134,0)	19,6
<i>Return on equity (%)</i>					
Soliditetsgrad (%)	3,8	4,1	2,9	3,3	4,5
<i>Solvency ratio (%)</i>					

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i opkøb, bearbejdning, opskæring og salg til såvel engros som til endelige forbrugere af fersk og frosset kød i ind- og udland.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets overskud udgør 7 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende under hensyntagen til de markedsmæssige og geopolitiske forhold.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ingen.

Forventet udvikling

Selskabet forventer stabil omsætningsudvikling i det kommende regnskabsår og forventer at kunne øge indtjeningen i takt med, at matchet mellem indkøbspriser og salgspriser normaliseres. Endvidere forventes indtjeningen forbedret som følge af fortsatte rationaliseringer.

De allerede foretagne investeringer med henblik på udvidet produktion af added value produkter forventes at bidrage positivt til udviklingen i SkareGruppens volumen, omsætning og indtjening i de kommende år.

Management commentary

Primary activities

The primary activities of the Company consist in purchase, processing, cutting and sale to both wholesalers and end-consumers of fresh and frozen meat on the home market and abroad.

Development in activities and finances

The result for the year amounts to DKK 7m.

The result is considered satisfactory considering the market and geopolitical conditions.

Uncertainty relating to recognition and measurement

None.

Outlook

The Company expects a stable development in revenue in the next financial year and expects to be able to increase earnings as the match between purchase prices and sales prices is normalised. Furthermore, earnings are expected to be enhanced due to the ongoing rationalisation.

The investments already made with a view to expanding the production of added value products are expected to contribute positively to the development of SkareGruppen's volume, revenue and earnings in the years ahead.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Gennemgribende strukturændringer i europæisk detailhandel og i distributionsforhold samt løbende ændringer i forbrugermønstret og forbrugernes adfærd giver fremover anledning til stadige ændringer i virksomhedens afsætningsforhold. Via en markant og seriøs tilstedeværelse på udvalgte markeder samt en fortsat produktudvikling forventes virksomhedens position på markedet fastholdt og udbygget.

Finansielle risici

SkareGruppen er velkonsolideret og de finansielle risici, herunder særligt kreditrisici, vurderes til staidighed nøje. Selskabet foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at ruste virksomheden bedst muligt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager ikke nogen systematiseret forskning.

Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Overordnede skriftlige retningslinjer herfor foreligger ikke, men er under udarbejdelse, idet der foreligger retningslinjer på de væsentligste delområder.

Menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder er en del af vores arbejde med bæredygtig leverandørstyring, og leverandørerne udvælges i forhold hertil. Selskabet har ikke en politik for menneskerettigheder.

Management commentary

Particular risks

Sweeping structural changes in European retail trade and in distribution as well as current changes in consumer patterns and consumer behaviour will give rise to constant changes in the enterprise's market conditions in future. Through distinctive and serious presence at selected markets and continued product development the enterprise's position at the market is expected to be maintained and extended.

Financial exposure

SkareGruppen is firmly based, and the financial risks, including credit risks in particular, are carefully assessed on a current basis. The Company currently takes the necessary measures to prepare the enterprise in the best possible way.

Research and development activities

The Company has no systematic research.

Corporate social responsibility

Management is aware of its corporate social responsibility and exercises its management accordingly. Overall written instructions on this issue do not exist, but are under preparation, as guidelines on major sub-sections already exist.

Human rights and rights of employees are part of our work on sustainable supplier management and suppliers are selected in consideration hereof. The Company has no policies on human rights.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø

Skare Meat Packers K/S prioriterer sikkerhed og sundhed højt og ønsker at fremstå som en virksomhed af god standard, hvad angår det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

De grundlæggende idéer i ledelsessystemet er involvering af medarbejdere og en høj grad af decentralisering i beslutningerne. Derved sikres en høj social kapital, trivsel og arbejdsglæde hos de ansatte.

Vi har gennem årene fokuseret på investering i produktionsudstyr og uddannet medarbejdere til bedre arbejdsvilkår og undgå tunge løft.

Underrepræsenteret køn

Alle medarbejdere i Skare Meat Packers K/S er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Lige som hos øvrige virksomheder i branchen er kvinderne det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan. Andelen af kvinder er i dag 20%. Det er målet, at der ikke skal ske ændring heraf. Det samme gør sig gældende på de øvrige ledelsesniveauer. Politikker herfor er under udarbejdelse.

Management commentary

Work environment

Skare Meat Packers K/S prioritises safe and health highly and wishes to appear as a company of a good standard regarding the physical and psychological work environment.

The fundamental ideas of the management system is involving employees and a high degree of decentralisation in decisions. Thereby a high social capital, well-being and job satisfaction of the employees are secured.

Through the years we have focused on investment in production equipment and training of our employees to better working conditions and avoid heavy lifts.

Underrepresented gender

All Skare Meat Packers K/S' staff was recruited based on professional skills without regard to religion, race, gender, handicap or age. As a group, we look upon diversity as a strength, and we actively combat discrimination and aspire to promote equal treatment. This applies to the management level as well as all other levels in the organization.

As with cooperation partners in the business, women are the underrepresented gender in the top management body. The share of women today is 20%. It is not a target to change this. The same applies for other management levels. Policies hereon are under preparation.

Ledelsesberetning**Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Management commentary***Events after the balance sheet date***

No events have occurred after the balance sheet date to this date which woul.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Accounting policies

Reporting class

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (large).

The accounting policies applied for these financial statements are consistent with those applied last year.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Accounting policies

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of manufactured goods and goods for resale is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Changes in inventories of finished goods and work in progress

Changes in inventories of finished goods and work in progress comprise decreases or increases for the financial year in inventories of finished goods and work in progress. This item includes ordinary write-downs of such inventories. Changes in inventories of raw materials are included in costs of raw materials and consumables.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Accounting policies

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables comprise the consumption of raw materials and consumables for the financial year after adjustment for changes in inventories of these goods from the beginning to the end of the year. This item includes shrinkage, if any, and ordinary write-downs of the relevant inventories.

Other external expenses

Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.

Staff costs

Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses relating to intangible assets and property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of intangible assets as well as property, plant and equipment.

Other financial income

Other financial income comprises dividends received etc on other investments, interest income, net capital gains on securities, payables and transactions in foreign currencies.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel, inventar og biler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4-13 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Accounting policies

Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses, net capital losses on securities, payables and transactions in foreign currencies.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation. For self-manufactured assets, cost comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and labour costs. For assets held under finance leases, cost is the lower of the asset's fair value and present value of future lease payments.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 4-13 years

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Accounting policies

Profits and losses from the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between selling price less selling costs and carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement as adjustment to depreciation and impairment losses, or under other operating income if the selling price exceeds original costs.

Other investments

Other investments comprise listed securities which are measured at fair value (market price) at the balance sheet date.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost using the FIFO method and net realisable value.

Cost of goods for resale, raw materials and consumables consists of purchase price plus delivery costs. Cost of manufactured goods and work in progress consists of costs of raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs.

Indirect production costs comprise indirect materials and labour costs, costs of maintenance of, depreciation on and impairment losses relating to machinery, factory buildings and equipment applied for the manufacturing process as well as costs of factory administration and management. Financing costs are not included in cost.

The net realisable value of inventories is calculated as the estimated selling price less completion costs and costs incurred to execute sale.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Accounting policies

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less write-downs for bad and doubtful debts.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Cash

Cash comprises cash in hand and bank deposits.

Operating leases

Lease payments on operating leases are recognised on a straight-line basis in the income statement over the term of the lease.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to delivery of the goods agreed or completion of the service agreed.

Cash flow statement

The cash flow statement shows cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and the end of the financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Accounting policies

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and calculated as the operating profit/loss adjusted for non-cash operating items, working capital changes and income taxes paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and divestment of enterprises, activities and fixed asset investments as well as purchase, development, improvement and sale, etc of intangible assets and property, plant and equipment, including acquisition of assets held under finance leases.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the contributed capital and related costs as well as the raising of loans, inception of finance leases, instalments on interest-bearing debt, purchase of treasury shares, and payment of dividend.

Cash and cash equivalents comprise cash less short-term bank debt.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletal udtrykker

Bruttomargin

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

Nettomargin

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

Egenkapitalens forrentning

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke.

Accounting policies

Financial highlights

Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2010" issued by the Danish Society of Financial Analysts.

Ratios	Calculation formula
Gross margin (%)	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Net margin (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Revenue}}$
Return on equity (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Solvency ratio (%)	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$

Ratios reflect

Gross margin

The Entity's operating gearing

Net margin

The Entity's operating profitability.

Return on equity

The Entity's return on capital invested in the Entity by the owners.

Solvency ratio

The financial strength of the Entity.

Resultatopgørelse for 2013/14

Income statement for 2013/14

	Note	2013/14	2012/13
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	1.104.497	1.105.467
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling <i>Changes in inventories of finished goods and work in progress</i>		19.436	23.396
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw materials and consumables</i>		(869.578)	(882.070)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	4	(74.089)	(70.498)
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		180.266	176.295
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	(153.246)	(151.445)
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>	3	(11.072)	(9.382)
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		15.948	15.468
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5	201	63
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6	(9.483)	(8.657)
Resultat af ordinære aktiviteter før skat <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>		6.666	6.874
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		6.666	6.874
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen <i>Dividend for the financial year recognised in equity</i>		6.666	6.940
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		0	(66)
		6.666	6.874

Balance pr. 30.09.2014*Balance sheet at 30.09.2014*

	Note	2013/14	2012/13
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		57.950	60.524
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	57.950	60.524
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		0	665
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	8	0	665
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		57.950	61.189
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		3.182	3.096
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>		164.876	145.440
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		168.058	148.536
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		205.521	192.682
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		22.452	26.979
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		12.225	13.801
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		572	583
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		240.770	234.045
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		457	2.314
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		409.285	384.895
Aktiver <i>Assets</i>		467.235	446.084

Balance pr. 30.09.2014*Balance sheet at 30.09.2014*

	Note <i>Notes</i>	2013/14 DKK '000	2012/13 DKK '000
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	9	11.168	11.168
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>		6.666	6.940
Egenkapital <i>Equity</i>		17.834	18.108
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		43.087	46.906
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities other than provisions</i>	10	43.087	46.906
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Current portion of non-current liabilities other than provisions</i>	10	11.982	11.221
Bankgæld <i>Bank loans</i>		15.335	18.572
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		731	353
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		22.389	25.321
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		326.527	267.946
Anden gæld <i>Other payables</i>		29.350	57.657
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>		406.314	381.070

Balance pr. 30.09.2014*Balance sheet at 30.09.2014*

	Note	2013/14	2012/13
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Gældsforpligtelser		<u>449.401</u>	<u>427.976</u>
<i>Liabilities other than provisions</i>			
Passiver		<u>467.235</u>	<u>446.084</u>
<i>Equity and liabilities</i>			
Eventualforpligtelser	13		
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
<i>Assets charged and collateral</i>			
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
<i>Related parties with control</i>			
Koncernforhold	16		
<i>Consolidation</i>			

Egenkapitalopgørelse for 2013/14*Statement of changes in equity for 2013/14*

	Virksom- hedskapital	Forslag til udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	11.168	6.940	18.108
Udbetalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	(6.940)	(6.940)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	6.666	6.666
Egenkapital ultimo <i>Equity end of year</i>	11.168	6.666	17.834

Pengestrømsopgørelse for 2013/14

Cash flow statement for 2013/14

	Note	2013/14	2012/13
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		15.948	15.468
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		11.072	9.382
Ændring i arbejdskapital <i>Working capital changes</i>	11	(21.064)	(37.287)
Pengestrømme vedrørende ordinær primær drift <i>Cash flows from ordinary primary activities</i>		5.956	(12.437)
Modtagne finansielle indtægter <i>Financial income received</i>		194	63
Betalte finansielle omkostninger <i>Financial income paid</i>		(9.483)	(8.657)
Pengestrømme vedrørende drift <i>Cash flows from operating activities</i>		(3.333)	(21.031)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition etc of property, plant and equipment</i>		(9.002)	(9.202)
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		504	1.027
Salg af finansielle anlægsaktiver <i>Sale of fixed asset investments</i>		672	18
Andre pengestrømme vedrørende investeringer <i>Other cash flows from investing activities</i>		0	238
Pengestrømme vedrørende investeringer <i>Cash flows from investing activities</i>		(7.826)	(7.919)
Optagelse af lån <i>Loans raised</i>		52.469	90.255
Afdrag på lån mv. <i>Instalments on loans etc</i>		(39.930)	(8.981)
Pengestrømme vedrørende finansiering <i>Cash flows from financing activities</i>		12.539	81.274
Transport <i>To be carried forward</i>		1.380	52.324

Pengestrømsopgørelse for 2013/14*Cash flow statement for 2013/14*

	Note <i>Notes</i>	2013/14 '000DKK	2012/13 '000DKK
Transport <i>Brought forward</i>		1.380	52.324
Ændring i likvider <i>Increase/decrease in cash and cash equivalents</i>		1.380	52.324
Likvider primo <i>Cash and cash equivalents beginning of year</i>		(16.258)	(68.582)
Likvider ultimo <i>Cash and cash equivalents end of year</i>	12	<u>(14.878)</u>	<u>(16.258)</u>

Noter*Notes*

	2013/14 DKK '000	2012/13 DKK '000
1. Nettoomsætning		
<i>1. Revenue</i>		
Danmark	481.206	460.544
Øvrige lande	623.291	644.923
	1.104.497	1.105.467
	2013/14 DKK '000	2012/13 DKK '000
2. Personaleomkostninger		
<i>2. Staff costs</i>		
Gager og løn <i>Wages and salaries</i>	138.183	137.406
Pensioner <i>Pension costs</i>	8.781	8.372
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	6.282	5.667
	153.246	151.445
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	370	358
	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of management</i> 2013/14 DKK '000	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of management</i> 2012/13 DKK '000
Samlet for ledelseskategorier <i>Total amount for management categories</i>	1.060	1.913
	1.060	1.913
	2013/14 DKK '000	2012/13 DKK '000
3. Af- og nedskrivninger		
<i>3. Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment</i>	11.404	9.578
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss from sale of intangible assets and property, plant and equipment</i>	(332)	(196)
	11.072	9.382

Noter*Notes*

	2013/14	2012/13
	DKK '000	DKK '000
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>4. Fees to the auditor appointed by the Annual General Meeting</i>		
Lovpligtig revision	275	275
<i>Statutory audit services</i>		
Andre ydelser	416	427
<i>Other services</i>		
	691	702
	2013/14	2012/13
	DKK '000	DKK '000
5. Andre finansielle indtægter		
<i>5. Other financial income</i>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	1
<i>Financial income from group enterprises</i>		
Øvrige finansielle indtægter	201	62
<i>Other financial income</i>		
	201	63
	2013/14	2012/13
	DKK '000	DKK '000
6. Andre finansielle omkostninger		
<i>6. Other financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	8.983	7.562
<i>Financial expenses from group enterprises</i>		
Øvrige finansielle omkostninger	500	1.095
<i>Other financial expenses</i>		
	9.483	8.657

Noter*Notes*

	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> DKK '000
7. Materielle anlægsaktiver	
<i>7. Property, plant and equipment</i>	
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	169.908
Tilgange <i>Additions</i>	9.002
Afgange <i>Disposals</i>	(3.944)
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	<u>174.966</u>
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>	(109.384)
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(11.404)
Tilbageførsel ved afgange <i>Reversal regarding disposals</i>	3.772
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation and impairment losses end of year</i>	<u>(117.016)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	<u>57.950</u>
Ikke-ejede aktiver <i>Recognised assets not owned by entity</i>	<u>55.068</u>

Noter*Notes*

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
	<i>Other investments</i>
	DKK '000
	<hr/>
8. Finansielle anlægsaktiver	
<i>8. Fixed asset investments</i>	
Kostpris primo	153
<i>Cost beginning of year</i>	
Afgange	(153)
<i>Disposals</i>	
Kostpris ultimo	0
<i>Cost end of year</i>	
Opskrivninger primo	512
<i>Revaluations beginning of year</i>	
Tilbageførsel af opskrivninger	(512)
<i>Reversal of revaluations</i>	
Opskrivninger ultimo	0
<i>Revaluations end of year</i>	

Noter*Notes***9. Virksomhedskapital***9. Contributed capital*

	2013/14 DKK'000	2012/13 DKK'000
Indskudskapital (registreret som 1.500.000 EUR) <i>Contributed capital (registered as EUR 1,500,000)</i>	<u>11.168</u>	<u>11.168</u>
<p>Overskud/underskud fordeles efter samme forhold som fordelingen af indskudskapitalen. <i>Retained earnings are distributed proportionately to the distribution of the contributed capital.</i></p> <p>Årets resultat fordeles således: <i>The result for the year is distributed as follows:</i></p>		
Skare Export ApS, 15%	<u>1.000</u>	<u>1.031</u>
Komplementar <i>General partner</i>	<u>1.000</u>	<u>1.031</u>
Skare Export ApS, 15%	1.000	1.031
Skare Beef Products ApS, 55%	3.666	3.781
Skare Import-Export ApS, 15%	<u>1.000</u>	<u>1.031</u>
Kommanditister <i>Limited partners</i>	<u>5.666</u>	<u>5.843</u>
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	<u>6.666</u>	<u>6.874</u>

Noter*Notes*

	Forfald inden for 12 måneder 2012/13 <i>Falling due within 12 months 2012/13</i> DKK '000	Forfald inden for 12 måneder 2013/14 <i>Falling due within 12 months 2013/14</i> DKK '000	Forfald efter 12 måneder <i>Falling due after 12 months</i> DKK '000
10. Langfristede gældsforpligtelser			
<i>10. Non-current liabilities other than provisions</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder	11.221	11.982	43.087
<i>Payables to group enterprises</i>			
	11.221	11.982	43.087

Andel af gælden, der forfalder efter 5 år, er 0 DKK.

Share of debt falling due after 5 years is DKK 0.

	2013/14 DKK '000	2012/13 DKK '000
11. Ændring i arbejdskapital		
<i>11. Working capital changes</i>		
Ændring i varebeholdninger	(19.522)	(23.915)
<i>Increase/decrease in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	(6.725)	(36.159)
<i>Increase/decrease in receivables</i>		
Ændring i leverandørgæld mv.	5.183	22.787
<i>Increase/decrease in trade payables etc</i>		
	(21.064)	(37.287)

12. Likvider*12. Cash and cash equivalents*

Likvider i pengestrømsopgørelsen sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

Cash in the cash flow statement consists of cash and bank loans.

Noter

Notes

13. Eventualforpligtelser

13. Contingent liabilities

Selskabet hæfter solidarisk med Skare Beef Production ApS, Skare Export ApS, Skare Beef Products ApS, Skare Import-Export ApS, Skare Holding A/S, Skare Fleisch GmbH samt Skare Food A/S for garantistillelse afgivet overfor Direktoratet for FødevareErhverv i tilknytning til udbetaling af restitutioner. Garantien er maksimeret til 2 mio. kr.

The Company is severally liable with Skare Beef Production ApS, Skare Export ApS, Skare Beef Products ApS, Skare Import-Export ApS, Skare Holding A/S, Skare Fleisch GmbH and Skare Food A/S for guarantees towards the Danish Directorate for Foods in connection with payment of refunds. The guarantee has been maximized at DKK 2m.

Desuden har selskabet indgået lejekontrakter til en årlig udgift på i alt 8.076 t.kr., heraf 6.424 t.kr. til fælles ledet virksomhed i SkareGruppen.

Moreover the Company has concluded lease contracts with annual lease payments of totally DKK 8.076k of which DKK 6.424k comes from a jointly managed company in the Skare Group.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14. Assets charged and collateral

Selskabet kautionerer for forpligtelser i henhold til huslejekontrakt i Skare Øst ApS.

The Company guarantees for liabilities according to the lease contract in Skare Øst ApS.

Virksomheden har stillet skadesløsbrev for pengeinstitut på 20 mio. kr. Skadesløsbrevet er sikret ved pant i varelagre og tilgodehavender fra salg (virksomhedspant). Regnskabsmæssig værdi udgør 373 mio. kr.

A letter of indemnity worth DKK 20m has been issued towards a financial institute. The letter of indemnity is secured by way of pledge in inventories and trade receivables (company pledge). Carrying amount is DKK 373m.

15. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

15. Related parties with control

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Skare Meat Packers K/S:

Related parties with a controlling interest in Skare Meat Packers K/S:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Grundlag for indflydelse</u>
Kurt Skare	Vejen	Direktør samt eneanpartshaver i Kurt Skare Holding ApS <i>Chief Executive Officer and sole shareholder in Kurt Skare Holding ApS</i>

Noter

Notes

16. Koncernforhold

16. Consolidation

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Name and registered office of the Parent preparing consolidated financial statements for the largest group:

Kurt Skare Holding ApS, CVR-nr. 11975089, Vejen.

Kurt Skare Holding ApS, Central Business No 11975089, DK-Vejen.