



Fagentrepriseleder-uddannelsen

Få praktiske værktøjer til mere lønsom
projektstyring og personaleledelse

TEKNIQ
INSTALLATIONSBRANCHEN

- TEKNIQs Fagentrepriselederuddannelse

Fagentrepriseopgaverne er under stigende pres og skal løftes inden for nogle meget skarpe rammer – juridisk, økonomisk og akkordmæssigt.

Det stiller store krav til dynamisk planlægning, præcis styring og engageret ledelse at kunne omsætte det kalkulerede dækningsbidrag til flotte økonomiske resultater. Kompetent projektledelse er således en afgørende faktor.

Hvem bør deltage?

Overmontører, der udøver ledelsesfunktionen i fagentrepriser op til ca. kr. 15 mio.

Uddannelsens indhold

Uddannelsen, der er tilrettelagt som et ambitiøst udviklingsforløb for den operationelle projektleder, tilbyder en sammenhængende tilgang til projektledelse. Vi tager udgangspunkt i de mest anerkendte og gennemtestede arbejdsmetoder inden for projektledelse af entrepriser - og arbejder på uddannelsen med specialudviklede koncepter, målrettet de arbejdsbetingelser, der er for el-, vvs- og ventilationsbranchen.

Uddannelsens 5 moduler følger udførelsen af et entrepriseprojekt fra start til slut. Vi går i dybden med planlægning, styring og ledelse af fagentrepriser og det krævede samspil herimellem. Deltagerne modtager sparringssamtale på egen personprofil, og får guider og værktøjer til at arbejde ud fra, på de centrale indsatsområder.

Modul 1:

Projektgrundlaget

Modul 2:

Projekttilrettelæggelse og samarbejde

Modul 3:

Projektledelse og produktivitet

Modul 4:

Projektgennemførelse og lønsomhed

Modul 5:

Afslutning og problemløsning

Form

På de 5 moduler á 2 dage kombineres undervisning, træning og erfaringsudveksling med fokus på aktiv involvering og praktisk læring. Indholdet er tilrettelagt med vægt på variation i arbejdsformen og med afsæt i deltagerens egen dagligdag og behov. Formen er inspirerende og udfordrende med konkrete oplæg på ledelsesmetoder og -redskaber i en nærværende dialog, hvor udbyttet er i centrum.

Eksamen

Uddannelsen er nu med en eksamen, som består af en kombination af opgaver og videnstests, samt en afsluttende plan for egen fremtidig projektledelse.

For at sikre det størst mulige hensyn til deltagerens arbejde og job, er eksamensopgaver og -tests fordelt ud på hele uddannelsesforløbet. Der er således små videnstests på alle modulerne, og eksamensopgaverne løses som hjemmearbejde, hvor det passer den enkelte bedst. Disse opgaver er alle praksisopgaver, hvor uddannelsens centrale metoder og værktøjer "prøves af" på eget projekt eller delprojekt.

Ligeledes kan den afsluttende plan for egen fremtidig projektledelse, der beskriver, hvordan det lærte fra uddannelsen vil blive bragt i spil fremadrettet, afleveres indenfor 2 måneder efter sidste modul.

Deltagerens udbytte:

- » styrket i projektgranskning og risikostyring
- » styrket i planlægning og styring
- » styrket i kommunikation og samarbejde
- » styrket i entrepriseret og forhandling
- » styrket i projektoptimering
- » styrket i lederrollen – personen, ansvaret og lederskabet

Uddannelsen består af i alt 10 dages undervisning fordelt på 5 moduler á 2 dages internat, samt individuel sparrings-samtale. Alle moduler afvikles fra første dag kl. 9.30 til anden dag kl. 16.00.

MEDLEMSPRIS: Kr. 39.800,-

Standardpris: Kr. 47.760,-

I prisen er almindelig forplejning, drikkevarer, overnatning og undervisningsmateriale inkluderet.

Det er muligt at betale i rater mod et gebyr på kr. 250,- pr. rate. Kontakt udviklingsafdelingen for nærmere information. Du kan læse mere om uddannelsen på www.tekniq.dk/kurser under "længerevarende lederuddannelser".

FÅ RABAT VED TIDLIG TILMELDING

Tilmelder du dig senest 6 uger før uddannelsen starter, giver vi 5 % i rabat.

Modul 1: **Projektgrundlaget**

- » Projektlederens væsentligste udfordringer
- » Den gode projektleders rolle, ansvar og indsatsområder
- » Lean - værdi, flow og spild
- » Produktivitetsspillet
- » Planlægningsteori - del 1
- » Projektgranskning
- » Projektplanen - succeskriterier, faser og milepæle
- » Entrepriseformerne - pligter og rettigheder
- » AB 92 kontraktgrundlag og -analyse
- » Betaling og sikkerhedsstillelse

Modul 2: **Projektilrettelæggelse og samarbejde**

- » Planlægningsteori - del 2
- » Den operationelle projektplan
- » Projektledelsesteori - planlægnings- og styringsloop
- » Risikoanalyse og -styring
- » Det gode samarbejde og dets forhindringer
- » De menneskelige drivkræfter
- » Kommunikation - problemafdækning og feedback
- » Det gode samarbejde mellem fag-entrepriseleder og formand

Modul 3: **Projektledelse og produktivitet**

- » Projektøkonomistyring
- » Bemandingsplanlægning - opgaveudjævning
- » Last Planner i detaljer
- » De største spildtyper og årsagerne bag
- » MBTI - personen bag lederrollen
- » MBTI - forståelse for den vigtige forskel
- » Udvikling af egen lederstil

Modul 4: **Projektgennemføring og lønsomhed**

- » Akkordregler og bonusordninger
- » Forhandlingens ABC
- » Forhandlings tips og tricks
- » Akkordforhandling
- » Forhandling på byggemøder
- » Tilsynet og dettes fuldmagt
- » Afleveringsforretning
- » Risikoovergang og mangelproblematik
- » Tvister, syn og skøn og voldgifter

Modul 5: **Afslutning og problemløsning**

- » Rapportering og stadeopgørelse
- » Budgetopfølgning og efterkalkulation
- » MBTI - spillet med andre
- » Problemløsningsmetodik
- » Konflikthåndtering
- » Kontekstledelse
- » Deltagernes fremtidige projektledelse
- » Egne mål og implementering

Kontakt os

Vi opfordrer dig til at kontakte os og få en dialog om, hvorledes uddannelsen imødekommer dine behov. Vi står altid til rådighed for personlig rådgivning for at sikre, at du og din virksomhed får det bedst mulige udbytte.



Ring til udviklingsafdelingen på 4343 6000

TEKNIQ

Installatørernes Organisation

Paul Bergsøes Vej 6

2600 Glostrup

Telefon: 4343 6000

Fax: 4343 2103

www.tekniq.dk

tekniq@tekniq.dk

TEKNIQ
INSTALLATIONSBRANCHEN